



REPUBLICA MOLDOVA  
CONSILIUL MUNICIPAL CHIȘINĂU  
PRIMARUL GENERAL AL MUNICIPIULUI CHIȘINĂU  
**Î. M. „PARCUL URBAN DE AUTOBUZE”**  
**IDNO 1004600054327**

str. Sarmizegetusa, 51, municipiul Chișinău, Republica Moldova, MD-2032;  
tel. 837-335, tel/fax. 556-030, e-mail: director.pua@cmc.md

nr. 01-10/100 din 15.02.2019

la nr. 06 – 118/173 din 31.01.2019

Dlui Nistor GROZAVU

VICEPRIMAR mun. CHIȘINĂU

Prin prezenta, Administrația Î.M. „Parcul urban de autobuze” prezintă Planul de acțiuni a Î.M. „Parcul urban de autobuze” pentru anul 2019 și Raportul de activitatea pentru anul 2018.

Se anexează: 10 file.

Director

Vitalie Copaci

## **Raportul de activitatea Î.M. „Parcul urban de autobuze” pentru anul 2018**

Pe parcursul anului 2018 Întreprinderea municipală „Parcul urban de autobuze”, a activat în ritm stabil, îndeplinind indicii de activitate aprobați, necătfînd la situația economico-financiară destul de complicată, condiționată de starea tehnică a materialului rulant, creșterea prețurilor de piață la combustibili, piese de schimb și materiale, la surse energetice și activitatea în paralel pe rutele de autobuz a microbuzelor.

### **Rețeaua de rute**

Întreprinderea are în gestiune 23 rute urbane și suburbane, inclusiv 5 rute (sau 21,7 la sută) în trafic urban și 18 rute (sau 78,3 la sută) în trafic suburban. Lungimea totală a rutelor constituie 417,9 km. În prezent, întreprinderea asigură zilnic 97 autobuze la linie, inclusiv rutele nr. 23, 10 și 28, deservind 20 rute urbane și suburbane ale capitalei, iar 3 rute de autobuz fiind deservite de transportatori privați.

În scopul îmbunătățirii deservirii călătorilor pe rutele deservite de întreprindere, au fost efectuate următoarele măsuri:

- elaborarea și reînnoirea orarele de circulație la toate rutele de autobuz, au fost plasate în interiorul stațiilor de așteptare a transportului public și pe site-ul întreprinderii (autourban.md);
- coordonarea orarelor de circulație a autobuzelor cu primăriile localităților suburbane;
- în anul 2018 s-au petrecut și studiat 36 fluxuri de călători pe 16 rute urbane și suburbane ale Î.M. „PUA”.
- de la data de 14.04.2018, a fost modificat itinerarul rutei nr. 26 (TUR: de pe str. Alba-Iulia pe șos. Balcani, str. Liviu Deleanu; RETUR: str. Liviu Deleanu, str. Alba-Iulia și în continuare pe traseul stabilit).
- de la data de 07.05.2018, a fost modificat itinerarul rutelor nr. 18, 33, 44 în raza or. Sîngera.
- de la data de 01.11.2018, a fost modificat itinerarul rutei nr. 46 (Tur: str. Melestiu, str. Valea Trandafirilor, str. 31 august 1989, str. Ciuflea și în continuare pe traseul stabilit; Retur: de pe str. Ciuflea pe str. 31 august 1989, str. Valea Trandafirilor, str. Melestiu).
- de la data de 26.11.2018, a fost majorat în zilele de lucru numărul de autobuze la ruta nr. 24, 31 și 46, cu o unitate, în rezultatul sistării activității rutei de autobuz nr. 17 din cauza deschiderii rutei noi de troleibuz care deservește com. Trușeni.

## Caracteristica parcului rulant

La situația de la 01.01.2019, la balanța întreprinderii, conform evidenței contabile, sunt înregistrate 127 autobuze, cu vârsta medie de 18 ani și cu un parcurs mediu de 965,0 mii de km, destinate pentru transportarea călătorilor, dintre care 109 sunt implicate în procesul de transportare a călătorilor în raza municipiului Chișinău și 18 autobuze se află în conservare, care necesită reparație capitală sau casare din cauza defecțiunilor tehnice/caroseriei.

### Informația

privind termenul de exploatare al autobuzelor,  
aflate la balanța Î.M. „Parcul urban de autobuze”  
la data de 01.01.2019

Tipul autobuzului	Capacitatea medie de pasageri, pers.	Anul fabricației	Nr. total de autobuze, unități	Termenul de exploatare, ani	Intervalul (vârsta)
MAN Lion's Classic SL 223	104	2006	20	12	de la 10 până la 15 ani
Mercedes-Benz o530 CITARO	108	2006	2	12	
LiAZ-5256.25	85	2004	46	14	
Volvo B10BLE	100	2002	2	16	de la 15 până 20 ani
Ikarus-260.50	75	1998	25	20	peste 20ani
Ikarus-280.33	115	1998	25	20	
Ikarus -260,263	75	1989-1991	5	27-29	
Ikarus -280	115	1988-1992	2	26-30	
<b>Total</b>			<b>127</b>		

Remarcă: 1. Termen de exploatare a autobuzului – 8 ani (Ikarus, LiAZ), 10 ani (MAN), Volvo (4 ani).

## Resurse umane

Numărul mediu de personal efectiv angajat și salariu mediu

Nr. d/o	Categoria	Numărul mediu angajați pentru anul 2018	Salariul mediu pentru anul 2018, lei
1	șoferi de autobuze	168	8693
2	taxatori	123	5773
3	lăcătuși	82	7559
4	specialiști, funcționari	101	8215
5	alte categorii	130	5673
<b>6</b>	<b>TOTAL</b>	<b>604</b>	<b>7180</b>

Astfel, salariul mediu a fost în creștere cu 720 lei sau cu 11,1 la sută față de anul 2017. Totodată, conform Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 396 din 25.04.2018 cu privire la Modificarea punctului 1 din Hotărârea Guvernului nr. 165 din 9 martie anul 2010 „Cu privire la cuantumul minim garantat al salariului în sectorul real” începând cu 01 noiembrie 2018 a fost majorat salariul cu 9,66 la sută.

La data de 01.01.2019 erau vacante 92 posturi de muncă, din care:

- Șofer autobuz – 24 unități;
- Taxator – 59 unități;
- Lăcătuș auto – 7 unități;
- Controlor – 1 unitate;
- Revizor – 1 unitate.

Pentru o bună activitate a întreprinderii și respectării legislației muncii în vigoare salariații sunt asigurați cu locuri special amenajate pentru igiena personală (wc, dușuri), haine și hrană specială, de asemenea, personalului liniar i se eliberează apă potabilă pe timp de caniculă. Personalul de producere este dotat cu scule și instrumente necesare.

## Indicatorii tehnico-economici

Nr. d/o	Denumirea indicatorilor	Unitatea de măsură	Anul 2018
1	Ieșirea medie zilnică a autobuzelor	unități	91
2	Coeficientul pregătirii tehnice		0,667
3	Km parcurs	mii km	7559,5
4	Curse efectuate	curse	203491,0
5	<b>Volum de transport în total pe rutele gestionate, inclusiv:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• cu plată, inclusiv: <ul style="list-style-type: none"> <li>– cu bilete</li> <li>– cu abonamente</li> <li>– „la comandă”</li> </ul> </li> <li>• cu înlesniri</li> </ul>	<b>mii călători</b>	<b>15603,6</b> 12208,2 10623,9 1577,1 7,2 3395,4
6	<b>Venit total, inclusiv:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• venituri de la transportarea călătorilor: <ul style="list-style-type: none"> <li>– de la realizarea biletelor</li> <li>– de la abonamente</li> <li>– autobuze „la comandă”</li> </ul> </li> <li>• compensarea conform CSP</li> <li>• proces-verbal (DGAS)</li> <li>• alte venituri</li> </ul>	<b>mii lei</b> mii lei mii lei mii lei mii lei mii lei mii lei mii lei	<b>142055,8</b> 25764,6 23719,2 1854,7 190,7 112061,1 1562,3 2667,8
7	<b>Cheltuielile în total pentru toate rutele gestionate, inclusiv:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Cheltuieli incluse în preț de cost</li> <li>• Cheltuielile Î.M. „PUA”</li> </ul>	<b>mii lei</b> mii lei <b>mii lei</b>	<b>168959,9</b> 148384,4 <b>141639,5</b>
8	<b>Profit/pierderi</b>	<b>mii lei</b>	<b>416,3</b>
9	<b>Costul de transportare a unui călător</b>	<b>lei</b>	<b>9,51</b>
10	<b>Costul aprobat a unui vehicul-km</b>	<b>lei</b>	<b>20,11</b>
11	<b>Costul efectiv vehicul-km, 5 % rentabil.</b>	<b>lei</b>	<b>20,61</b>

În scopul majorării părții de venituri și ca urmare reducerii pierderilor din activitate Parcul urban de autobuze pe lângă activitatea de bază a prestat agenților economici și persoanelor fizice servicii suplimentare, precum urmează:

- reparația autobuzelor;
- spălarea mijloacelor de transport;
- spălarea motoarelor;
- darea în arendă a încăperilor libere;
- plasarea reclamei exterioare și interioare pe autobuze.

Prestarea acestor servicii a permis de a acumula pe parcursul anului 2018 venituri suplimentare în sumă de 2,7 mln. lei.

### Cheltuielile de producere a Î.M. „Parcul urban de autobuze”

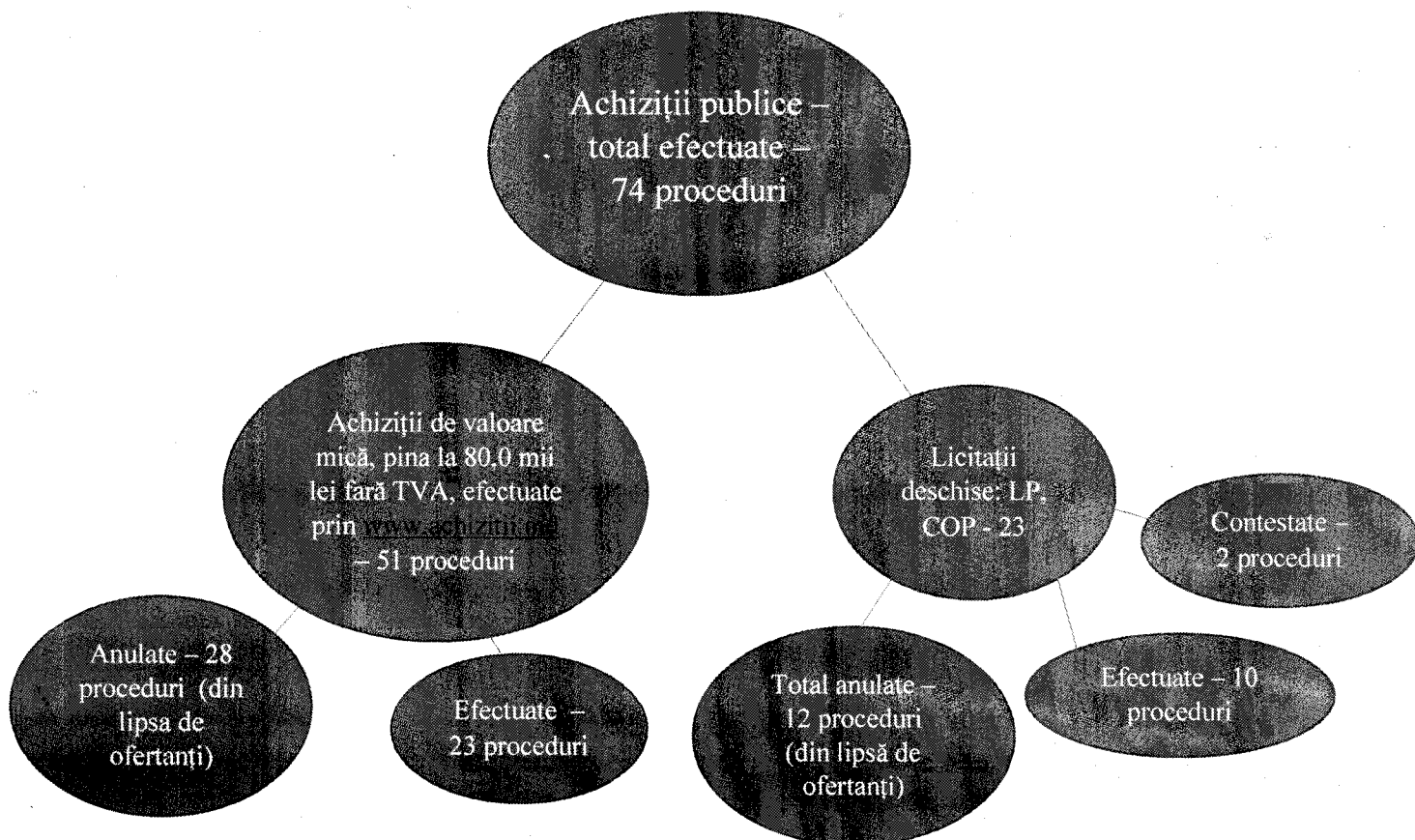
Nr. d/o	Articole de cheltuieli	Unitatea de măsură	Anul 2018 (estimat)	
			suma	%
1	<b>TOTAL, inclusiv:</b>	mii lei	<b>141639,5</b>	<b>100</b>
2	Combustibil	mii lei	35790,5	25,3
3	Lubrifianți	mii lei	1715,1	1,2
4	Servicii comunale	mii lei	2887,5	2,0
5	Piese de schimb și materiale	mii lei	12646,1	8,9
6	Uzura	mii lei	2678,2	1,9
7	Salariu și contribuții	mii lei	65495,8	46,3
8	Alte cheltuieli, inclusiv:	mii lei	20426,3	14,4
	• Compensarea ruta 10, 28	mii lei	6154,8	
	• Compensarea ruta 23	mii lei	11402,0	

### Datoriile creditoare ale Î.M. „Parcul urban de autobuze”

Nr. d/o	Denumirea datoriilor	Unitatea de măsură	Datorii la data de 01.01.2019	
			suma	%
1	<b>TOTAL, inclusiv:</b>	mii lei	<b>16340,8</b>	<b>100</b>
2	Combustibil, lubrifianți	mii lei	2903,5	17,8
3	Piese de schimb și materiale	mii lei	2129,5	13,0
4	Salariu și contribuții	mii lei	5112,7	31,3
5	Alte cheltuieli	mii lei	6195,1	37,9

Datoriilor creditoare acumulate către furnizorii de combustibil, piese de schimb, surse energetice condiționează scăderea numărului de autobuze la linie și ca urmare produce nemulțumirea călătorilor din cauza majorării intervalului de circulație a autobuzelor. În luna ianuarie 2019 suma datoriilor creditoare a fost micșorată suplimentar cu 2,0 milioane lei, astfel, datoriile întreprinderii pentru anul 2018 au fost diminuate cu 3,3 mln lei ce constituie 18,7 la sută față de situația anului 2017.

## Achizițiile efectuate pe parcursul anului 2018



Î.M. „Parcul urban de autobuze” efectuează licitații conform Legii nr. 131 din 03.07.2015 privind achizițiile publice pentru o transparență mai bună a utilizării resurselor financiare.

Pe parcursul anului 2018 au fost efectuate 74 licitații publice dintre care:

- achiziții de valoare mică cu valoarea estimativă pînă la 80000 lei fără TVA – **51 proceduri**, dintre care:
  - a) anulate din lipsă de ofertanți - 28 proceduri;
  - b) s-au finisat cu semnarea contractelor - 23 proceduri.
- achizițiile cu valoarea estimativă mai mare de 80000 fără TVA – **23 proceduri** – aceste proceduri se efectuează ca Licitații deschise sau COP (cererea ofertelor de prețuri), din totalul procedurilor cu valoare mare efectuate anul curent au fost:
  - a) efectuate cu succes – 10 proceduri;
  - b) contestate – 2 proceduri;
  - c) anulate – 12 proceduri, conform art. 67 din legea nr. 131 privind achizițiile publice.

**În urma licitațiilor petrecute prin platforma achizitii.md a fost posibilă economisirea surselor financiare în sumă de peste 599,0 mii lei.**

Conform deciziei CMC cu privire la aprobarea bugetului municipal Chișinău pe anul 2018 în lectura a doua și corelarea acestuia nr. 15/1 din 22 decembrie 2017 au fost alocate surse financiare în sumă de 30500,0 mii lei pentru procurarea autobuzelor noi, în contextul deciziei sus menționate a fost demarată procedura de achiziție a unui lot de 50 unități.

Astfel deschiderea ofertelor pentru prima Licităția publică cu nr. 262/18 privind achiziția de autobuze noi a avut loc pe data de 16 iulie 2018 la ora 10.00 la sediul Primăriei mun. Chișinău. Licităția menționată a fost anulată conform *legii nr. 131 privind achizițiile publice art. 67 p.1 (a)* deoarece nu a fost posibilă asigurarea unei concurențe adecvate fiind depusă o singură ofertă.

A doua licitație publică a fost desfășurată pentru data de 4 septembrie 2018 cu nr. 349/18 la ora 10.00 la sediul Primăriei mun. Chișinău. Licităția dată la fel a fost anulată deoarece unicul ofertant nu a depus o garanție pentru ofertă ceea ce contravine cu legislația în vigoare.

Având în vedere rata scăzută de participare a agenților economici la licitațiile menționate, după a doua licitație, în baza *legii 131 privind achizițiile publice art. 39*, Grupul de lucru privind achiziția autobuzelor a propus, iar Consiliul municipal Chișinău a aprobat modificarea caietului de sarcini pentru a atrage noi participanți.

A treia licitație publică cu nr. 441/18 a fost publicată la data de 14 septembrie 2018 în BAP nr. 72 și a avut loc la data de 7 noiembrie 2018 la ora 10.00 la sediul Primăriei mun. Chișinău. Caietul de sarcini pentru această licitație a fost modificat conform prevederilor Deciziei Consiliului municipal Chișinău nr. 6/7 din 4 octombrie 2018.

Menționăm faptul că nici un agent economic nu a prezentat pînă la termenul limită vreo ofertă și din acest motiv a eșuat și a treia licitație fiind anulată în baza *legii 131 privind achizițiile publice art. 67 p.1 (a)*.

A 4-a licitație publică a fost inițiată la data de 21 noiembrie 2018, iar recepționarea ofertelor a avut loc pînă la data de 16 decembrie 2018 prin sistemul electronic de achiziții publice Mtender. Pentru licitația menționată autoritatea contractantă a eliberat **5 caiete de sarcini** (de asemenea, agenții economici au avut posibilitatea, în premieră, să facă cunoștință cu caietul de sarcini direct de pe platforma Mtender a guvernului).

Menționăm faptul că nici un agent economic nu a prezentat pînă la termenul limită vreo ofertă și din acest motiv a eșuat și a 4-a licitație, fiind anulată în baza *legii 131 privind achizițiile publice art. 67 p.1 (a)*.



## Probleme de activitate

- Materialul rulant învechit;
- Pierderea competitivității pe piața transportării auto de călători în mun. Chișinău;
- Micșorarea numărului de călători pe rutele deservite;
- Micșorarea veniturilor întreprinderii;
- Sistarea unor rute de autobuz;
- Creșterea cheltuielilor de exploatare;
- Existența datoriilor față de furnizori.

## Obiective

- Procurarea și dotarea întreprinderii cu unități de transport noi;
- Asamblarea autobuzelor în cadrul întreprinderii;
- Creșterea calității de servicii acordate;
- Implementarea tehnologiilor moderne de încasare a taxelor de călătorie în transportul public (tichetarea electronică) și tehnologiilor moderne de dirijare a activității de transport;
- Siguranța la trafic;
- Îmbunătățirea condițiilor de muncă a angajaților;
- Dotarea întreprinderii cu utilaj și suport logistic pentru diagnosticarea unităților de transport.

Director



Vitalie Copaci

Șef SAEP

Lozovan Nicolae Lozovan

**Planul de acțiuni  
a Î.M. „Parcul urban de autobuze” pentru anul 2019**

Nr. d/o	Acțiuni pentru anul 2019	Indicatori	Termenul de realizare	Responsabil de realizare
1.	Procurarea și dotarea întreprinderii cu unități de transport noi	Organizarea și petrecerea licitației publice privind achiziționarea unităților de transport noi în sumă de 80000,0 mii lei, acordată prin decizia CMC nr. 9/4 din 19.12.2018	31.12.2019	Viceprimarul de ramură, Direcția generală transport public și căi de comunicație, Î.M., „Parcul urban de autobuze”
2.	Implementarea tehnologiilor moderne de încasare a taxelor de călătorie în transportul public.	Sistem automatizat de taxare electronică implementat la toate rutele de autobuz (4 rute urbane și 18 suburbane)	31.12.2019	Viceprimarul de ramură, Direcția generală transport public și căi de comunicație, Î.M., „Parcul urban de autobuze”
3.	Implementarea sistemului de control și dirijare a transportului public cu autobuzul la linie prin intermediul GPS.	Sistem automatizat de monitorizare și gestionare a autobuzelor	31.12.2019	Viceprimarul de ramură, Direcția generală transport public și căi de comunicație, Î.M., „Parcul urban de autobuze”
4.	Asigurarea unui nivel înalt de deservire a călătorilor în transportul public din municipiul Chișinău.	Numărul suficient de autobuze; Itinerare și grafice de circulație autobuzelor optimizate, în dependență de fluxul de călători. Unități de transport salubrizate; Dublările neraționale ale rutelor de autobuz și microbus excluse.	Permanent	Viceprimarul de ramură, Direcția generală transport public și căi de comunicație, Î.M., „Parcul urban de autobuze”
5.	Studierea fluxului de călători la rutele urbane și suburbane de autobuz	Determinarea numărului de călători transportați, cu scopul stabilirii corecte a indicatorilor de activitate și optimizării rețelei de rute gestionate.	Periodic	Î.M., „Parcul urban de autobuze”

6.	Casarea materialului rulant învechit	Asigurarea încadrării întreprinderii în limita termenilor normativi de exploatare al materialului rulant, 13 unități.	31.12.2019	Viceprimarul de ramură, Direcția generală transport public și căi de comunicație, Î.M., „Parcul urban de autobuze”
7.	Reparația teritoriului întreprinderii	Îmbunătățirea infrastructurii întreprinderii (800 m <sup>2</sup> ).	30.10.2019	Î.M., „Parcul urban de autobuze”
8.	Reparația sectoarelor de producere	Îmbunătățirea condițiilor de muncă a personalului (200 m <sup>2</sup> ).	31.12.2019	Î.M., „Parcul urban de autobuze”
9.	Reparația acoperișului la sectoarele de producție, blocul administrativ	Asigurarea protecției mijloacelor fixe de factorii externi (800 m <sup>2</sup> ).	30.10.2019	Î.M., „Parcul urban de autobuze”
10.	Procurarea utilajului performant pentru deservirea unităților de transport	Îmbunătățirea deservirii și reparației unităților de transport.	31.12.2019	Î.M., „Parcul urban de autobuze”
11.	Modernizarea stației de alimentare cu combustibil	Asigurarea sporită de depozitare și manevrare cu materialele ușor inflamabile.	31.08.2019	Î.M., „Parcul urban de autobuze”

Director



Vitalie Copaci